

DIPARTIMENTO DI DIRITTO
ED ECONOMIA DELL'IMPRESA



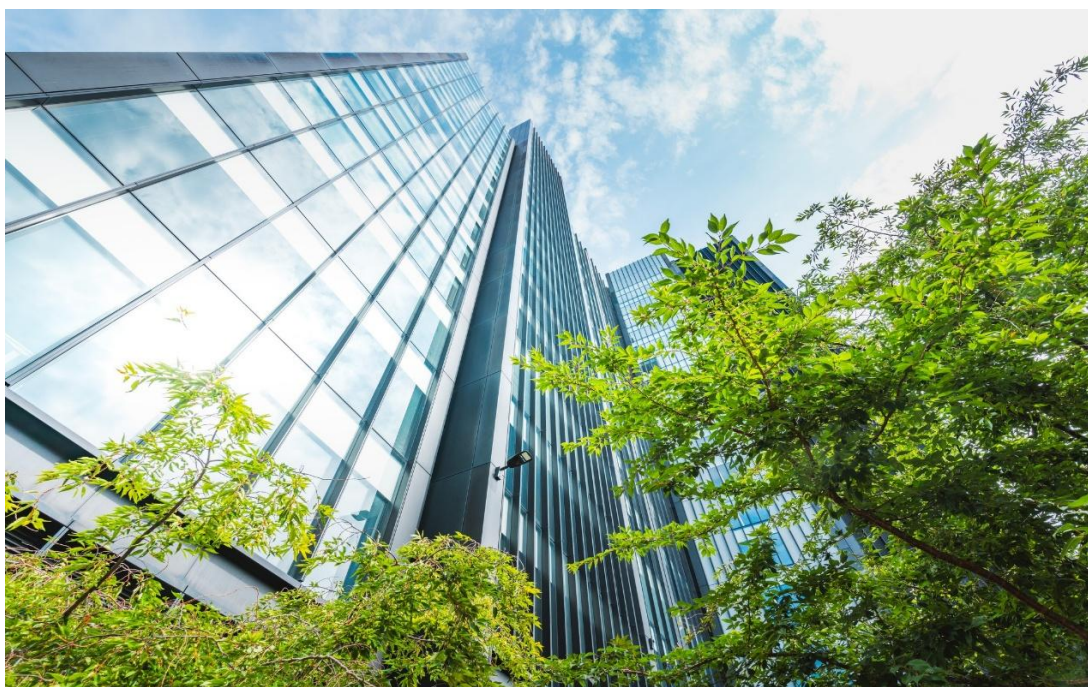
SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Adeguati assetti e Corporate governance

Corso di Alta Formazione ONLINE

a.a. 2025-2026

II edizione



Direttrice Prof.ssa Claudia Tedeschi

Con

**Fondazione
Nazionale dei
Commercialisti**

RICERCA



Fondazione
Italiana
del Notariato



CNE Consiglio
Nazionale
Forense



OBIETTIVI FORMATIVI

Il corso ha l'obiettivo di fornire, in una prospettiva multidisciplinare, specifiche competenze in tema di predisposizione degli adeguati assetti amministrativi, organizzativi e contabili, di verifica delle procedure e dei modelli organizzativi atti a realizzarli e di attuazione dei sistemi finalizzati al controllo dei rischi di impresa, con un focus sui contenuti, sui soggetti coinvolti e sulle responsabilità.

Il percorso formativo, attraverso specifici approfondimenti, intende offrire ai discenti gli strumenti per affrontare in chiave critica tutti i problemi di tipo giuridico ed economico aziendale connessi ai grandi temi della corporate governance, considerando come l'evoluzione del sistema economico, l'internazionalizzazione e l'attenzione verso nuove tutele dei beni giuridici hanno imposto alle imprese operanti in diversi settori di avviare processi di transizione organizzativa e produttiva, volti anche a perseguire modelli di sviluppo sostenibile.

Uno spazio importante verrà dedicato ai casi pratici, con l'ausilio di professionisti che operano nei più significativi contesti imprenditoriali.

**Il corso attribuisce Crediti Formativi Professionali (CFP)
e Crediti Formativi Universitari (CFU)**

PROGRAMMA

MODULO I – I PRINCIPI DI CORRETTA AMMINISTRAZIONE DELL'IMPRESA

16 h - 2 Cfu

VENERDI' 7 NOVEMBRE 9.30 - 13.30

**1. I principi di corretta amministrazione. L'adeguatezza delle misure e degli assetti.
Profili giuridici ed economico-aziendali – 4 h**

C. Angelici, A. Nigro, V. Caridi, F. Ricci

- I principi di corretta amministrazione e il bene giuridico tutelato;
- il dovere di vigilanza;
- L'adeguatezza delle misure e degli assetti come criterio di condotta e come vincolo all'autonomia privata nella libertà di iniziativa economica; gli interessi coinvolti; la configurazione degli assetti in considerazione della dimensione dell'impresa e della tipologia di attività esercitata;
- misure, sistemi, modelli, procedure e policy; l'importanza di prassi, linee-guida e norme tecniche nella predisposizione degli adeguati assetti; il sistema di controllo interno;
- la cura, la valutazione e la vigilanza sugli adeguati assetti; efficienza ed effettività dell'attuazione degli adeguati assetti; l'uso dell'innovazione tecnologica 4.0 nella prevenzione e nella gestione dei rischi d'impresa.

VENERDI' 7 NOVEMBRE 14.30 - 18.30

2. Responsabilità degli amministratori e *business judgement rule* - 4 h

C. Angelici, A. Zanardo, G. Romano

- Rapporto tra obbligo di predisposizione di assetti adeguati e responsabilità degli amministratori;
- assetti mancanti e assetti inadeguati: deficit organizzativo e rischio d'impresa; rischi da disinformazione;
- il parametro della diligenza e i criteri di imputazione della responsabilità degli amministratori; la *business judgement rule*;
- la responsabilità dell'organo di controllo.

SABATO 8 NOVEMBRE 9.30 - 13.30

3. Focus sugli adeguati assetti nelle società quotate - 4 h

A. Paolini, M. Garcea

- La normativa primaria e secondaria, i codici di autodisciplina e gli altri strumenti di soft law;
- gli amministratori indipendenti e il *lead independent director*;
- il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili;
- i sistemi di controllo interno e di gestione dei rischi;
- il rapporto con le Autorità di Vigilanza.

VENERDI' 14 NOVEMBRE 9.30 - 13.30

**4. Gli adeguati assetti quali strumenti di prevenzione e di risoluzione della crisi.
Analisi giuridico economica - 4 h**

D. Vattermoli, S. Ferri, V. Caridi, A. Volanti

- L'adeguatezza degli assetti organizzativi quale strumento di prevenzione della crisi;
- il test di sostenibilità dell'indebitamento e le prospettive di risoluzione della crisi;
- i doveri degli amministratori nel caso di emersione di elementi di crisi;
- la gestione dello stato di crisi e la scelta di adeguati strumenti di risanamento: la competenza nell'individuazione e nella predisposizione; le responsabilità;
- la funzione degli organi sociali nel corso del procedimento di risanamento o della procedura concorsuale.

***MODULO II – SOSTENIBILITA', RESPONSABILITA' SOCIALE D'IMPRESA
E ADEGUATI ASSETTI***

8 h – 1 Cfu

VENERDI' 14 NOVEMBRE 14.30 - 18.30

5. L'informativa ESG e gli adeguati assetti - 4 h

G. Ferri, M. Pompili, F. Ricci, A. Gennaro, L. Magrassi

- Le fonti di soft law e di hard law. Le best practices, le proposte normative in discussione, la Sustainable Finance Disclosure Regulation, il Regolamento Tassonomia, la Corporate Sustainability Reporting Directive, la Corporate Sustainability Due diligence Directive;
- la definizione degli obiettivi sostenibili: agenda 2030 e doppia materialità;
- adeguati assetti: principio di continuità e sostenibilità;
- i sistemi di informazione dei dati ESG;
- ESG ed impatto sulla governance societaria; gli *shareholders*, gli *stakeholders* e il "successo sostenibile".

SABATO 15 NOVEMBRE 9.30 - 13.30

6. L'informativa ESG: obblighi di rendicontazione e responsabilità - 4 h

P. Sanfilippo, R. Lombardi, A. Cosentino, E. Stabile

- I reporting standards e il bilancio di sostenibilità;
- la Corporate Social Responsibility: doveri e responsabilità degli amministratori.

Casi pratici/esercitazioni.

MODULO III- I SOGGETTI E I CONTENUTI

8 h – 1 Cfu

VENERDI' 21 NOVEMBRE 9.30 - 11.30

**7. Adeguati assetti e ripartizione delle competenze nell'ambito del Consiglio
amministrazione - 2 h**

A. R. Adiutori, M. Marini

- Corporate governance. Ruoli e compiti del CdA;

- la suddivisione delle competenze, l'efficiente individuazione e gestione dei rischi;
- il sistema delle deleghe e i comitati; la procedimentalizzazione della funzione amministrativa;
- i flussi informativi e i rapporti tra organi.

VENERDI' 21 NOVEMBRE 11.30 - 13.30

8. Il collegio sindacale e la revisione legale dei conti - 2 h

D. Moro, A. Coppola, C. Bauco, F. Moscarini

- Le funzioni del collegio sindacale; la vigilanza sull'assetto organizzativo, amministrativo;
- la vigilanza sul sistema di controllo interno e sull'assetto contabile;
- le norme di comportamento del CNDCEC;
- il coordinamento dei soggetti preposti al controllo;
- la funzione di revisione legale dei conti.

VENERDI' 21 NOVEMBRE 14.30 - 18.30

9. L'organizzazione e la pianificazione. I flussi informativi. La prospettiva aziendalistica - 4 h

R. Lombardi, S. Principale

- Il contenuto degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili, nella prospettiva aziendalistica del controllo di gestione
- la pianificazione e la programmazione del sistema di gestione: definizione di funzioni e mansioni;
- le procedure aziendali e la formulazione dei piani (strategici, finanziari, industriali, ecc.);
- il controllo di gestione.

MODULO IV – IL MODELLO DI PREVENZIONE, ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI RISCHI QUALE MODELLO DI CORRETTA AMMINISTRAZIONE: PROFILI PENALISTICI E GIUSLAVORISTICI

8 h - 1 Cfu

SABATO 22 NOVEMBRE 9.30 - 13.30

10. Il modello di organizzazione e di gestione dei rischi da reato - 4 h

C. Tedeschi, M. Di Capua, G. Beni, A. Postiglione

- La responsabilità amministrativa degli enti;
- il modello 231 nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- i modelli di prevenzione e gestione dei rischi in rapporto agli assetti organizzativi, amministrativi e contabili;
- modelli organizzativi: 231, *privacy e cybersecurity*;
- la rilevanza dei flussi informativi nella prevenzione dei rischi da reato e nell'ottimizzazione dei costi di gestione;
- l'organismo di vigilanza e il rapporto con gli altri soggetti preposti al controllo;
 - la prevenzione dei singoli reati quale strumento di corretta gestione dell'ente;
- il sistema sanzionatorio del D. Lgs. 231/2001;

- il sistema del whistleblowing.

VENERDI' 28 NOVEMBRE 9.30 - 13.30

11. Gli adeguati assetti organizzativi e i profili giuslavoristici - 4 h

M. Martone, P. Ferrari, E. Fiata, E. De Marco

- Obbligo di sicurezza e rapporti di lavoro;
- il quadro normativo: dalla disciplina codicistica al Testo Unico in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro;
- il c.d. modello partecipato: soggetti coinvolti e responsabilità;
- obblighi del datore di lavoro: valutazione dei rischi, modello di organizzazione aziendale e altre misure di prevenzione e protezione;
- la vigilanza e il sistema sanzionatorio.

Casi pratici/esercitazioni.

***MODULO V – GLI ADEGUATI ASSETTI DEGLI INTERMEDIARI
FINANZIARI E DEI GRUPPI D'IMPRESA***

8 h - 1 Cfu

VENERDI' 28 NOVEMBRE 14.30 - 18.30

12. Gli adeguati assetti in ambito bancario e dei mercati finanziari - 4 h

S. Ferri, M. T. Bianchi, F. Pacileo, F. Rocchi, M. De Simone, P. Angelini

- Le peculiarità della legislazione bancaria;
- l'adeguatezza degli assetti rispetto a specifici rischi d'impresa, la verifica di adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili, a tutela dell'intermediario finanziario, degli investitori e del mercato;
- la specificità del sistema dei controlli interni, le responsabilità.

Casi pratici/esercitazioni.

SABATO 29 NOVEMBRE 9.30 - 13.30

13. Gli adeguati assetti nei gruppi - 4 h

M. Callegari, F. Pasquariello, A. Valzer, A. Postiglione

- La normativa. Il regolamento del gruppo per la disciplina degli assetti;
- l'autonomia gestionale delle singole società; le direttive, o la mancanza delle direttive, della capogruppo;
- la centralità degli obblighi informativi;
- ruolo e responsabilità degli amministratori delle controllate e della capogruppo.
- gli adeguati assetti in ambito assicurativo. Cenni.

Casi pratici/esercitazioni.

Sede amministrativa

Dipartimento di Diritto ed Economia dell'Impresa – Facoltà di Economia – Sapienza - Università di Roma

Modalità di erogazione

12 sessioni da 4 ore ciascuna di didattica frontale, a distanza, erogata attraverso piattaforma Zoom e in sede presso il Dipartimento di Diritto ed Economia dell'Impresa - Università di Roma “La Sapienza”.

Crediti Formativi Universitari: 6

Costo di iscrizione: € 1.000

Obbligo di frequenza: almeno il 75% delle lezioni

Scadenza iscrizioni

23 ottobre 2025

Inizio lezioni

7 novembre 2025

Il Corso di Alta Formazione è stato accreditato per il riconoscimento di crediti formativi presso la Fondazione Nazionale dei Commercialisti e presso il Consiglio Nazionale Forense.

Segreteria organizzativa:

dott.ssa Annalisa Postiglione

avv. Emanuele Stabile

Contatti Segreteria CAF: adeguatiasseti.deap@uniroma1.it

Il bando completo del Corso di Alta Formazione – contenente le informazioni relative alle modalità ed alla quota d'iscrizione – è reperibile alla pagina: [Adeguati assetti e Corporate Governance | Sapienza Università di Roma](#)

ELENCO DOCENTI

Angelici C., Professore emerito di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Of Counsel Grimaldi Studio Legale

Angelini P., Responsabile Compliance Banca Finnat

Adiutori A. R., Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale

Beni G., Avvocato penalista

Bauco C., Avvocato, referente area giuridica della Fondazione Nazionale dei Commercialisti presso il CNDCEC

Bianchi M. T., Professore associato di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale

Caridi V., Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato Studio Legale Nigro

Callegari Mia, Professore ordinario di Diritto Commerciale, Università di Torino

Coppola A., Dottore commercialista e Revisore legale

Cosentino A., Professore associato di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma

De Marco E., Ricercatore di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma

De Simone M., Responsabile Internal Audit Banca Finnat

Di Capua M., Consulente e già Chief Audit Executive di Leonardo S.p.A.

Ferrari P., Professore associato di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma

Ferri G., Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato

Ferri S., Professore ordinario di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale

Fiata E., Ricercatore di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma

Garcea M., Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma

Gennaro A., Professore associato di Finanza aziendale, Sapienza - Università di Roma

Lombardi R., Professore ordinario di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale

Marini M., Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma

Martone M., Professore ordinario di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma, Studio Legale Martone & Martone

Moro D., Dottore commercialista e Revisore legale

Moscarini F., Professore associato di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale

Nigro A., già Professore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato Studio Legale Nigro

Pacileo F., Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato

Paolini A., Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma

Pasquariello F., Professore ordinario di Diritto commerciale, Università di Verona

Pompili M., Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma

Postiglione A., Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma

Principale S., Ricercatore di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma

Ricci F., Professore associato di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma

Rocchi F., Dottore commercialista e Revisore legale Studio Rocchi & Associati

Romano G., Magistrato addetto al Massimario e al Ruolo della Corte di Cassazione, già Vicecapo Gabinetto del Ministero della Giustizia

Sanfilippo P., Professore ordinario di Diritto commerciale, Università di Catania

Stabile E., Assegnista di ricerca in Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma

Sura A., Ricercatore di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma
Tedeschi C., Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma
Valzer A., Professore associato di Diritto commerciale, Università Cattolica del Sacro Cuore
Vattermoli D., Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Senior of
Counsel Deloitte Legal
Volanti A., Avvocato Studio Legale SPW & Associati
Zanardo A., Professore associato di Diritto commerciale, Universitas Mercatorum